

GESTION DE RISQUE RÉGIME DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Lucie Dutil, FSA, FICA

Cercle finance du Québec

26 novembre 2015

Compagnies publiques

Niveau de risque acceptable?



Financier

- Niveau de provisionnement acceptable et stable
- Impact sur les indicateurs financiers

Main d'oeuvre

- Enveloppe de rémunération
- Gestion de la main d'oeuvre approchant l'âge de retraite

Tendances

- Fermeture des régimes PD et mise en place de régimes CD
- Établissement d'une stratégie de réduction du risque des régimes PD existants

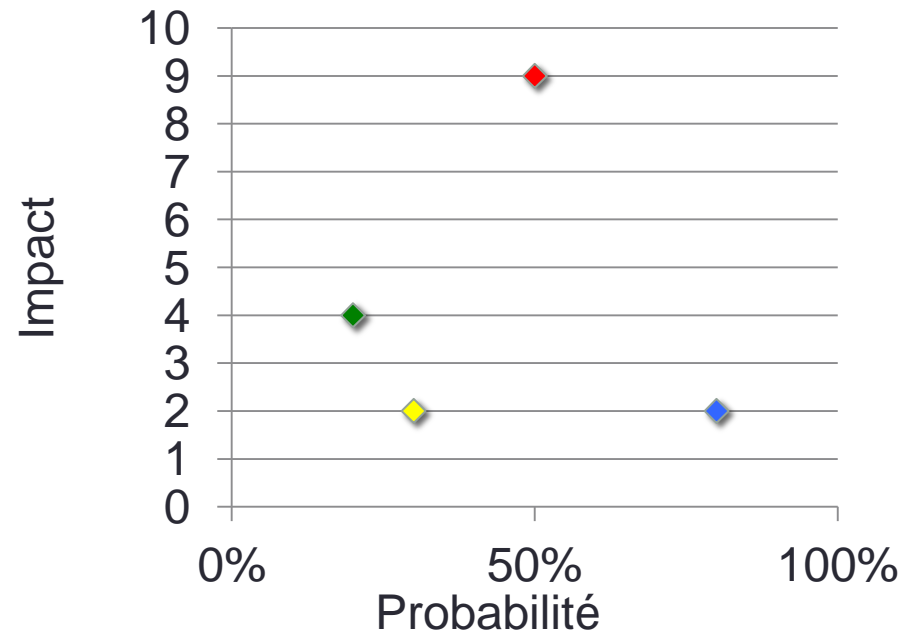
Gestion du risque: Régime PD vs. autres risques de l'entreprise

Nombreux sont les risques auxquels font face les entreprises

- Financier
- Opérationnel
- Capital Humain
- Technologique
- Environnemental
- Réputation
- Fraude
- Régime de retraite
- Etc...



Où se situe votre risque de régime de retraite vs. vos autres risques?



L'importance d'établir une stratégie de réduction de risque de régime de retraite dépend de son positionnement dans l'ensemble des risques de l'entreprise

Risques des régimes PD

Risques
générés par:

- Passif
- Caisse

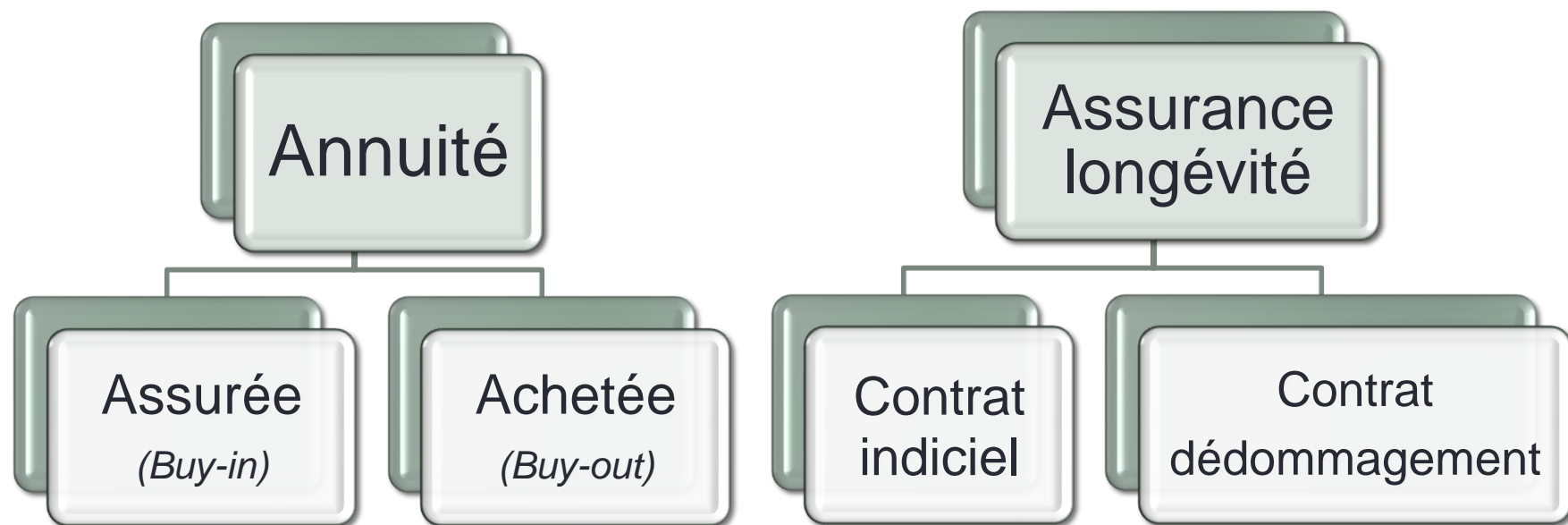


Plusieurs administrateurs de régimes PD ont réduit leur risque d'investissements en augmentant le pourcentage investi dans les placements à revenus fixes visant ainsi à mieux s'aligner avec les projections de paiements de prestations.

Est-ce suffisant?

Options pour réduire le risque lié au passif

Annuités et assurance de longévité



Considérations

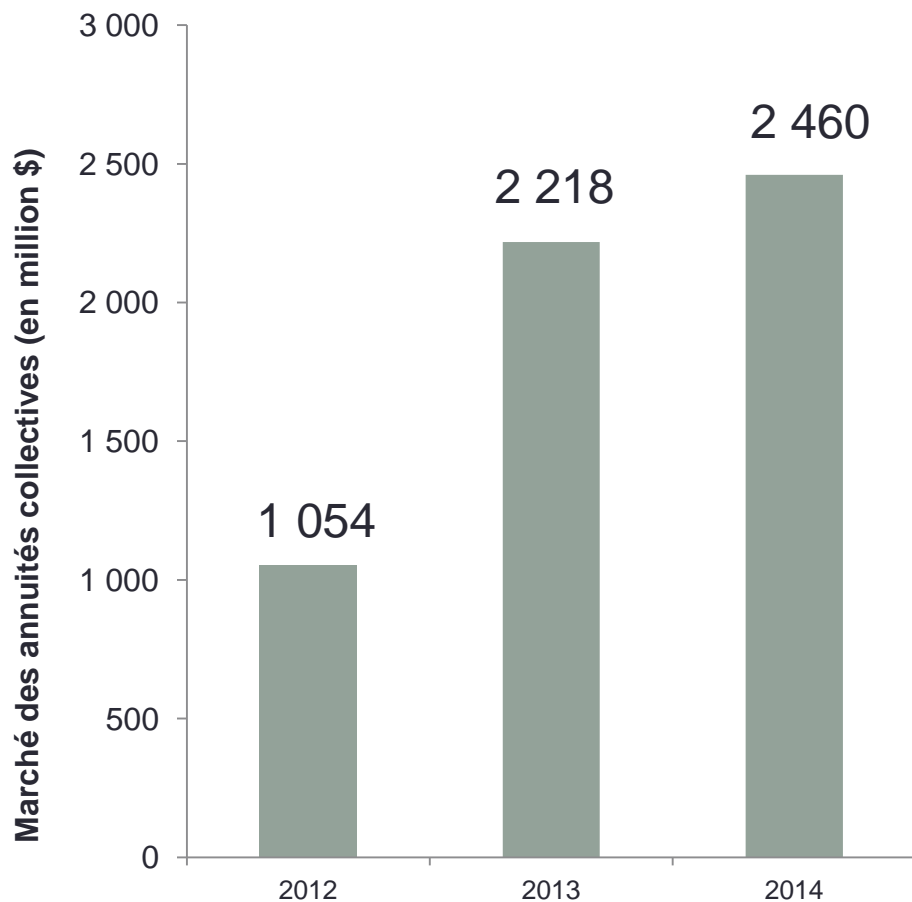
- Provisionnement des régimes
- Impacts comptables
- Sécurité des prestations

Barrières

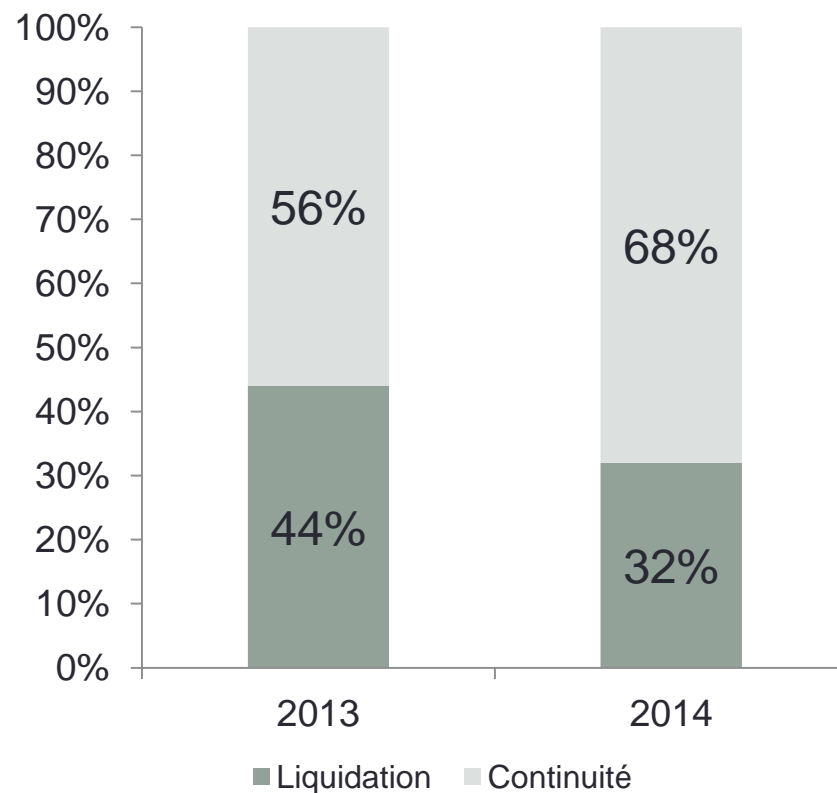
- Coût de la protection d'assurance
- Taux d'escompte
- Désir de maintenir le contrôle des investissements

Gestion de risque de longévité

Évolution du marché canadien des annuités



Source: LIMRA



Source: Towers Watson Group Annuity Market Pulse

Gestion de risque de longévité

Des grands régimes canadiens s'y intéressent

Accords d'annuités et longévité impliquant des grands régimes de retraite¹

5 EN **2010**



14 EN **2014**

~40%

Des régimes de retraite géants d'entreprise² ont montré de l'intérêt pour des cotations de transfert de risque

¹ Caisse de plus de 500M \$ ou une mise en marché de plus de 100M \$ représentant seulement une portion du passif d'inactifs

² PD avec un caisse ou un passif de plus de 1 milliard de \$

La gouvernance des régimes de retraite

En tant que membres de ...

Administrateur du régime de retraite

- Établir un plan de gestion de risque
- Produire des rapports qui permettent de mesurer et suivre le progrès
- Ajuster si requis

Conseil d'administration

- Une responsabilité fiduciaire significative
- Comité formé d'individus avec une haute expertise dans divers champs (RH, finance, légal, gouvernance, investissement)

**Pour le bien de tous les membres du régime de retraite et
la bonne gestion du promoteur du régime**

Le CA devrait exiger que:

- Tous les éléments de risque soient mesurés et suivis
- L' emphase soit mise sur les éléments importants pour les prises de décisions